



Yksityiset palvelut julkisessa
palvelutuotannossa
Finlandia-talo, Helsinki
18.11.2009

**VESIHUOLLON TEKNISTEN
TOIMINTOJEN ULKOISTAMINEN
LAPINLAHDEN KUNNASSA**





Lapinlahden kunta

- 7500 asukkaan kunta Pohjois-Savossa
- Pääelinkeinot; palvelut, elintarviketeollisuus, metalli- ja puusepänteollisuus, kauppa, maatalous
- Suurimmat työnantajat; kunta 430, Valion tehtaات 300, Mellano ja Nelko yhteensä 150



Lapinlahden vesiliikelaitos

- Kunnallinen liikelaitos, johtokunta 1+6
- Vedenkulutus 1,55 milj. m³, josta Valion osuus 75 %
- Jätevesimäärä 1,85 milj. m³, josta Valion osuus 85 %
- Jätevesikuormasta Valion osuus 90 %
- Jätevedenpuhdistamon AVL 80 000 (vastaa keskikokoista kaupunkia)
- Talousveden hetkittäinen kulutus suuri verrattuna kunnan alueella oleviin pohjavesivarantoihin
- Jätevedenpuhdistaminen haasteellista johtuen maitoteollisuuden jätevesistä
- Jätevesilietteen jatkokäsittelyn lopullinen ratkaisu



Vesihuollon ratkaisuja

- Ylä-Savon kuntien (5 kpl) yhteinen tukkuvesiyhtiö (Ylä-Savon Vesi Oy)
- Jätevesilietteen terminen kuivaus ja poltto kunnan ja Savon Voima Lämpö Oy:n yhteisesti omistamassa yhtiössä
- Jäteveden puhdistamon ja pumppaamojen operointi Kemiran hoidossa



Vesilaitoksen operoinnin ulkoistaminen

- Ajatus syntyi talvella 2006, johtokunnan päätös
- Tarkoituksena aikaansaada säästöjä ja eräänlainen operointikeskus, josta voidaan palveluja myydä laajemmalle alueelle (yritystoimintaa)
- Varmistaa vesihuollon operointi tulevaisuudessa
- Kunnalla ennakkoluuloton asenne ulkoistamiseen
- Tarjouspyyntöasiakirjojen laadinta ja kilpailuttaminen

Ulkoistamisen edut

- Mahdolliset kustannussäästöt
- Eläkkeelle siirtymisen negatiivisten vaikutusten torjuminen
- Ammattitaitoisen työvoiman saannin turvaaminen
- Ajanmukainen tieto/taito, osaaminen
 - Osaamista puhdistamon saneeraushankkeeseen (> 5 M€ hanke)
 - Osaamista haastavien prosessivesien käsittelyyn
 - Osaava partneri toiminnan kehittämiseen
- ”kuntabyrokratia” haasteena teknis-, taloudellisissa ratkaisuihin



Ulkoistamisen haasteet

- Kunnalle jää vielä joitakin työtehtäviä (viranomaistehtävät, vesihuollon kehittäminen)
- Ei välttämättä synny kustannussäästöjä, lisälaskut
- Laitoksen arvon/kunnon säilymisen varmistaminen
- Toiminnan lyhytjänteisyys, sopimuskauden mittainen
- Suhteet kolmansiin osapuoliin epäselvät