



Elinkeinoelämän keskusliitto EK – Palvelualat ry

# Mistä eväät toimivaan kuntasektoriin - vai onko ne jo syöty?

Finlandia-talo 18.11.2009

Markku Andersson

Kaupunginjohtaja

Suomen Kuntaliiton puheenjohtaja

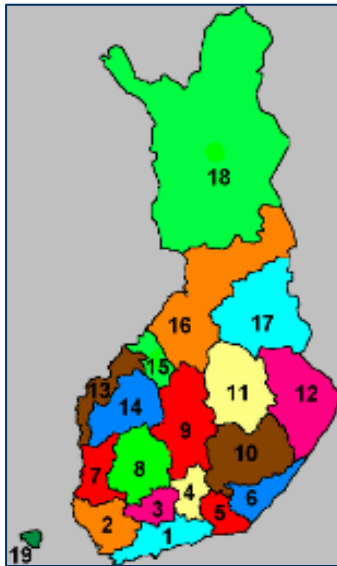


# SUOMI REPEÄÄ!

Akatemiatutkijat Timo Aro ja Sami Moisio 6/2008:

**”Muuttoliike, uusi ajattelu ja kuntatalous repivät Suomea.**

**Yhä useammat seudut ovat ahdingossa ja seuraava taantuma voi kiihdyttää keskittymistä entisestään.”**



# KILPAILUKYKYISEN, KANSAINVÄLISTYVÄN SUOMEN VAIHTOEHDOT

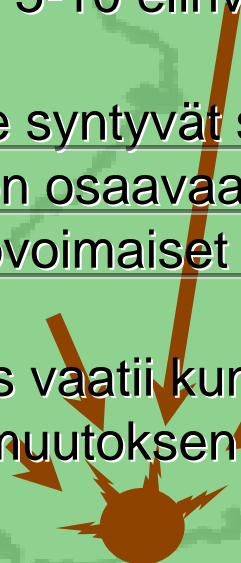
## RUUHKAUTUMINEN

### Tutkija Santtu von Bruun

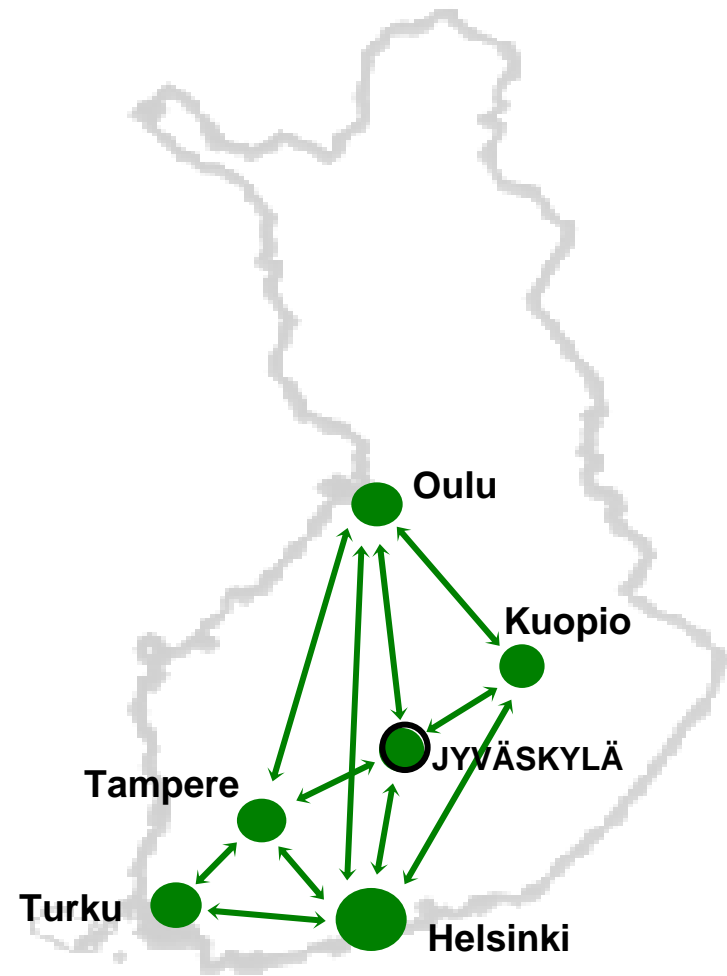
”Suomessa saattaa ääritapauksessa olla parinkymmenen vuoden kuluttua vain 5-10 elinvoimaista seutua.

Ne syntyvät sinne, missä on osaavaa työvoimaa ja vetovoimaiset markkinat.

Tulevaisuus vaatii kunnilta rohkeutta lukea muutoksen merkkejä.”



## TASAPAINOTTUMINEN



# SUOMEN MUUTOSKUVIA 2003 - 2020

65- vuotta täyttäneet 2003

65- vuotta täyttäneet 2020

Yli 30 % kunnan  
asukkaista yli 65 v.

2 → 162

Koko maa 15,6 %

Koko maa 22,8 %

% väestöstä

6,0 - 9,9	(14)
10,0 - 19,9	(221)
20,0 - 29,9	(207)
30,0 - 32,4	(2)

**KUNNAT IKÄÄNTYVY**

**KUNNAT IKÄÄNTYVY**

Lähde: Tilastokeskus  
29.9.2004/RK

Karttapohja/Genimap Oy

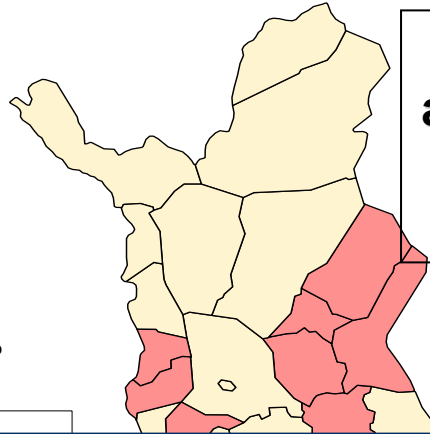
Lähde: Tilastokeskuksen  
väestöennuste 2004  
29.9.2004/RK

Karttapohja/Genimap Oy

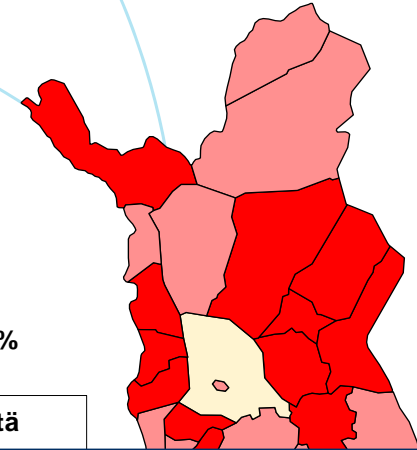
# SUOMEN MUUTOSKUVIA 2003 -2020

65- vuotta täyttäneet 2003

65- vuotta täyttäneet 2020



Yli 30 % kunnan  
asukkaista yli 65 v.  
**2 → 162**



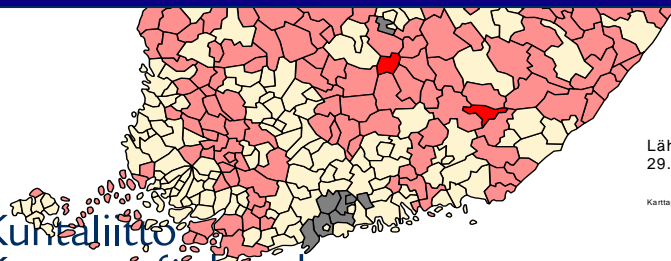
Koko maa 15,6 %

Koko maa 22,8 %

% väestöstä

## Miten palvelujen rakenteet muuttuvat?

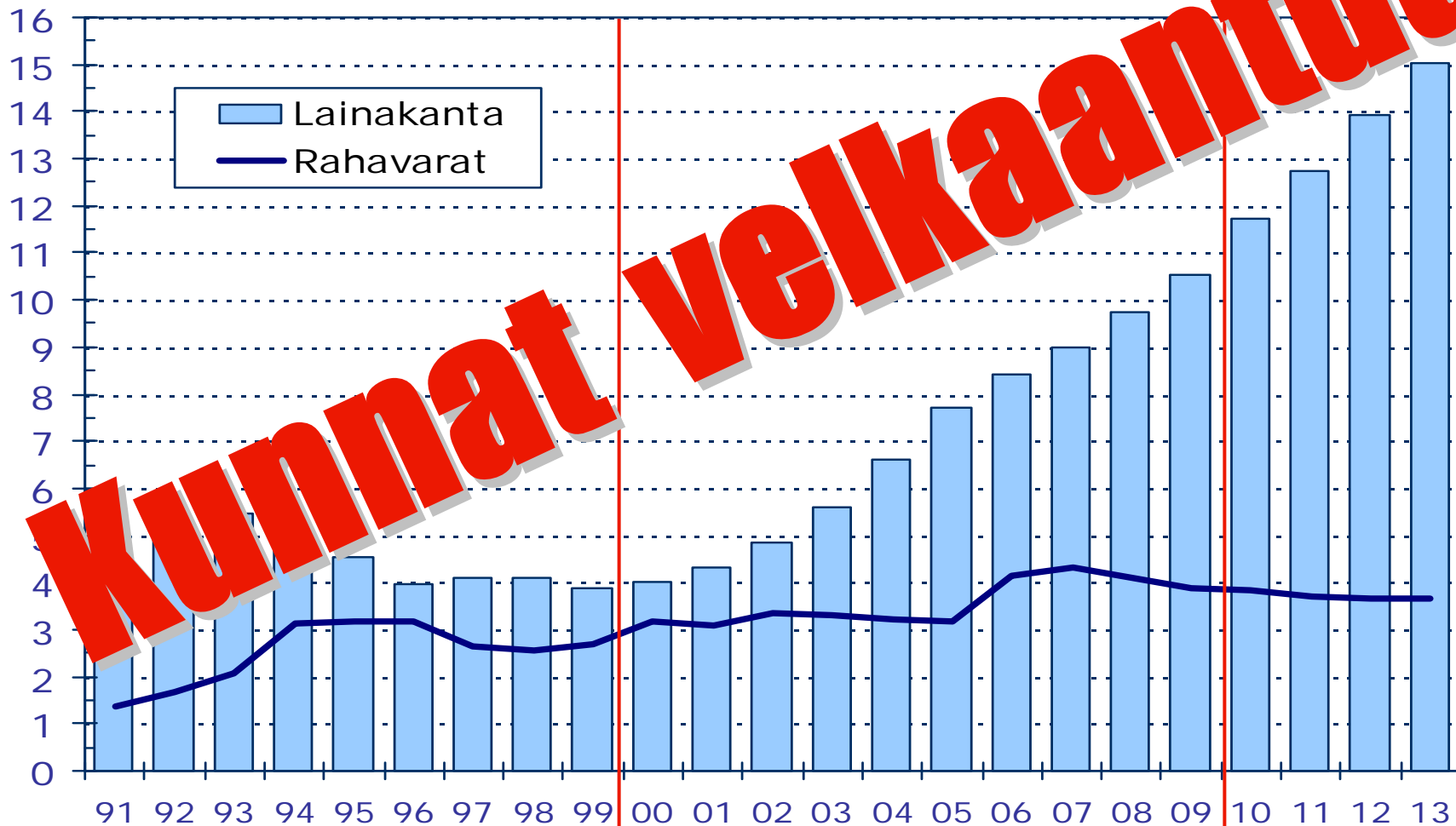
- Oma palvelu/ulkoistaminen, yksityistäminen?
- Missä osaajat, kustannukset/resurssit, markkinat?
- Palvelusetelit?



Lähde: Tilastokeskus  
29.9.2004/RK

Karttopohja@Genimap Oy

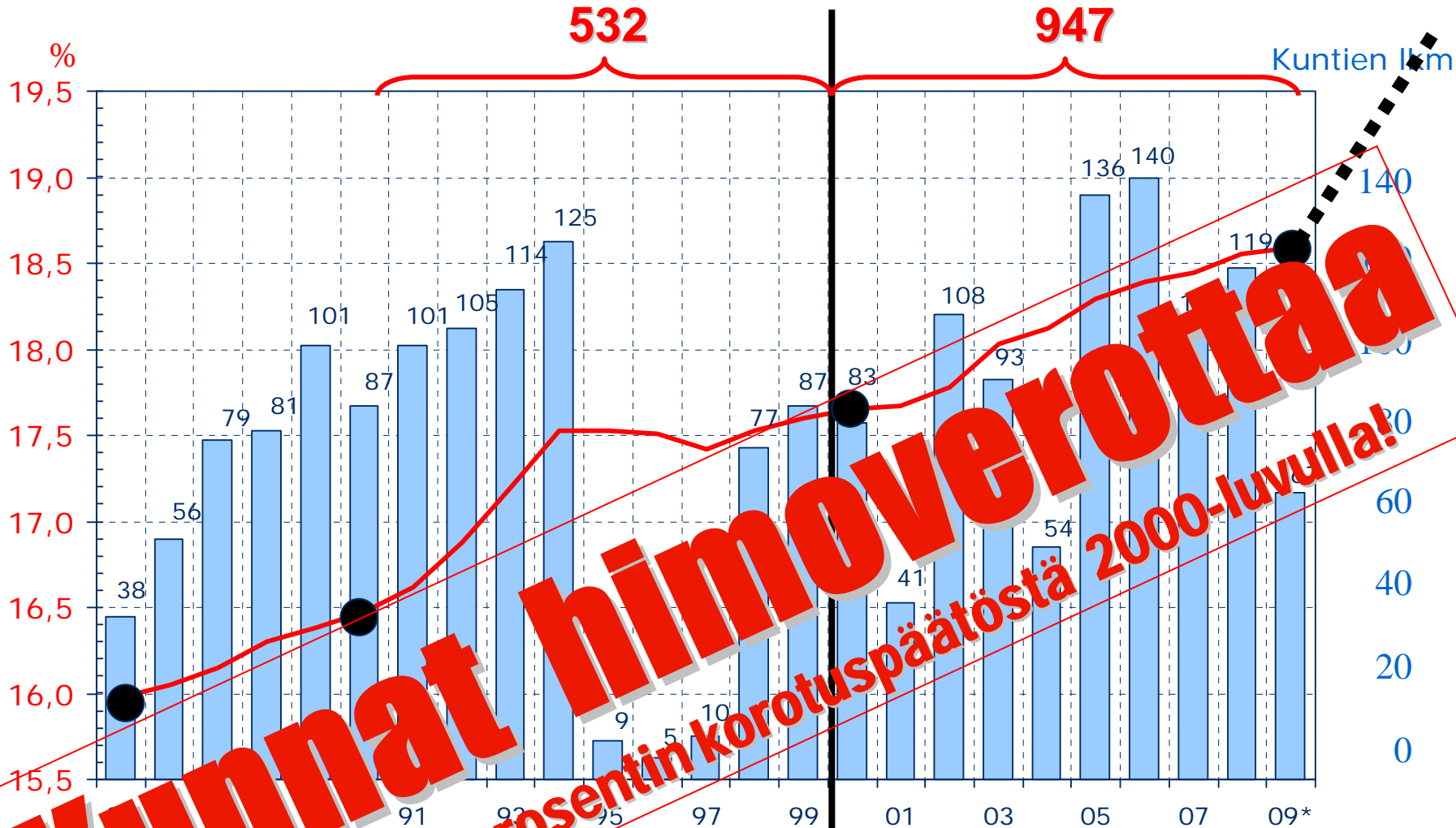
# Kuntien ja kuntayhtymien lainakanta sekä rahavarat 1991-2013, mrd €



Lähde: Vuodet 1991-2008 Tilastokeskus.

Vuosien 2009-2013 ennusteet Peruspalveluohjelma 25.3. 2009.

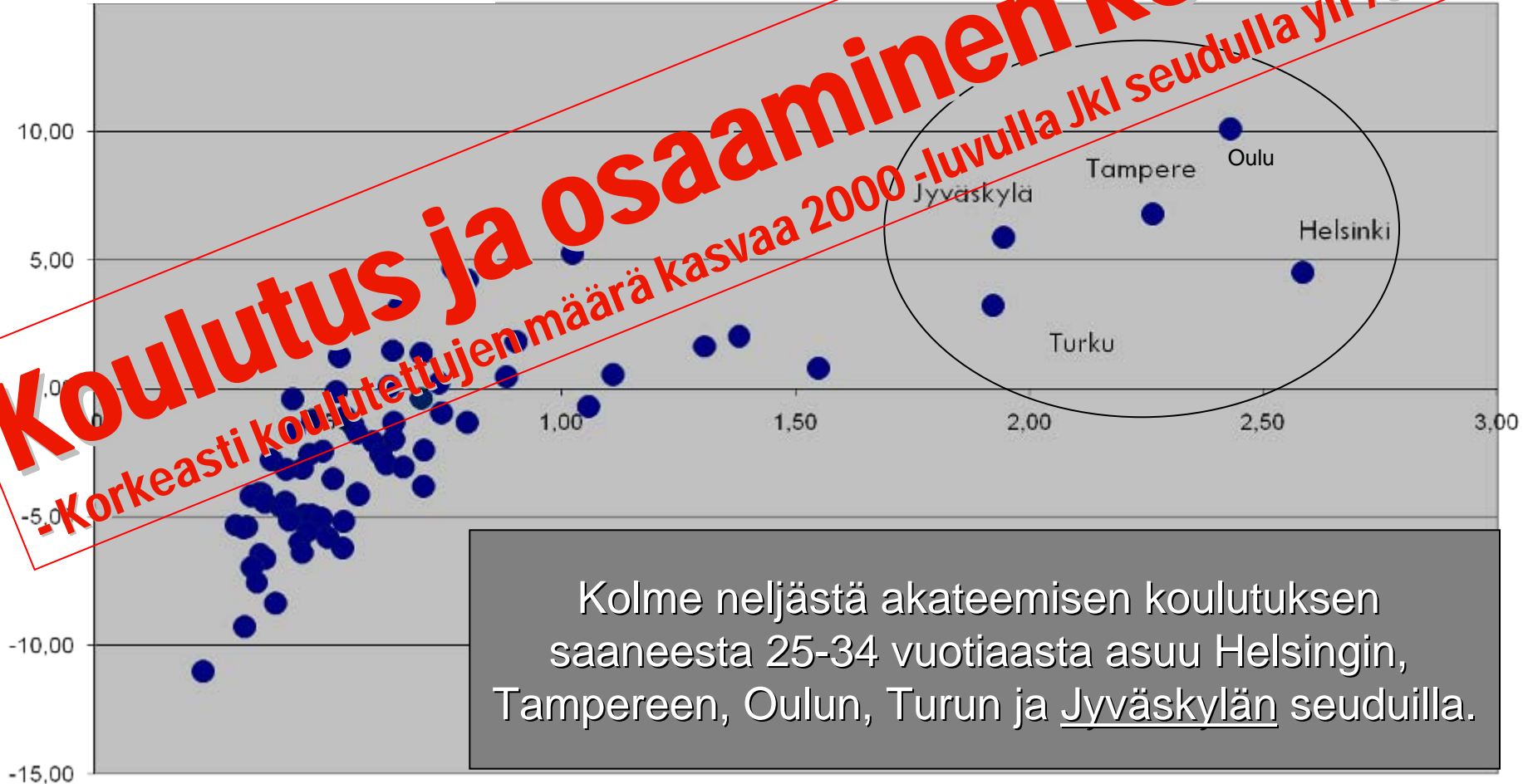
# Kuntien keskimääräinen tuloveroprosentti sekä tuloveroprosenttia nostaneet kunnat 1985-2009



**Kunnat himoverottaa -yli 1000 veroprosentin korotuspäätöstä 2000-luvulla!**

■ Tuloveroprosenttia nostaneiden kuntien Ikm (vuoden 2009 luku ei sisällä kuntaliitoksissa mukana olevia kuntia)

# Nuorten koulutettujen keskittyminen kiihtyy



Kolme neljästä akateemisen koulutuksen saaneesta 25-34 vuotiaasta asuu Helsingin, Tampereen, Oulun, Turun ja Jyväskylän seuduilla.

25-34 -vuotiaiden akateemisten osuus

JYVÄSKYLÄ  
uuden aallon kaupunki

## Työvoima vähenee työmarkkinoilla

henkilöä

100 000

80 000

60 000

40 000

20 000

0

1945 '50

'60

'70

'80

'90

2000

'10

'20

'30

'40

2050

Lähde: Tilastokeskus,

Työmarkkinoille  
tulevat (ikä 20)

Työmarkkinoilta poistuvat (ikä 65)

**Kuntien työvoima eläköityy**  
166 000 kuntatyöntekijää siirtyy eläkkeelle vuosina 2010–19

# SUOMEN KUNNAT 2009

348 kuntaa (415)

- 100 kuntaa yli 20 000 asukasta
- 248 kuntaa alle 20 000 asukasta
- 184 kuntaa alle 6 000 asukasta  
(52 %)

**Kuntia on liikaa!**  
PARAS -hanke ja kuntarakenteiden muutospainne

# KUNTIEN HAASTEET!

1. Ikääntyminen
2. Muuttoliike
3. Työvoiman saanti
4. Koulutus ja osaaminen
5. Rakenteet
6. Talous
7. Globalisaatio

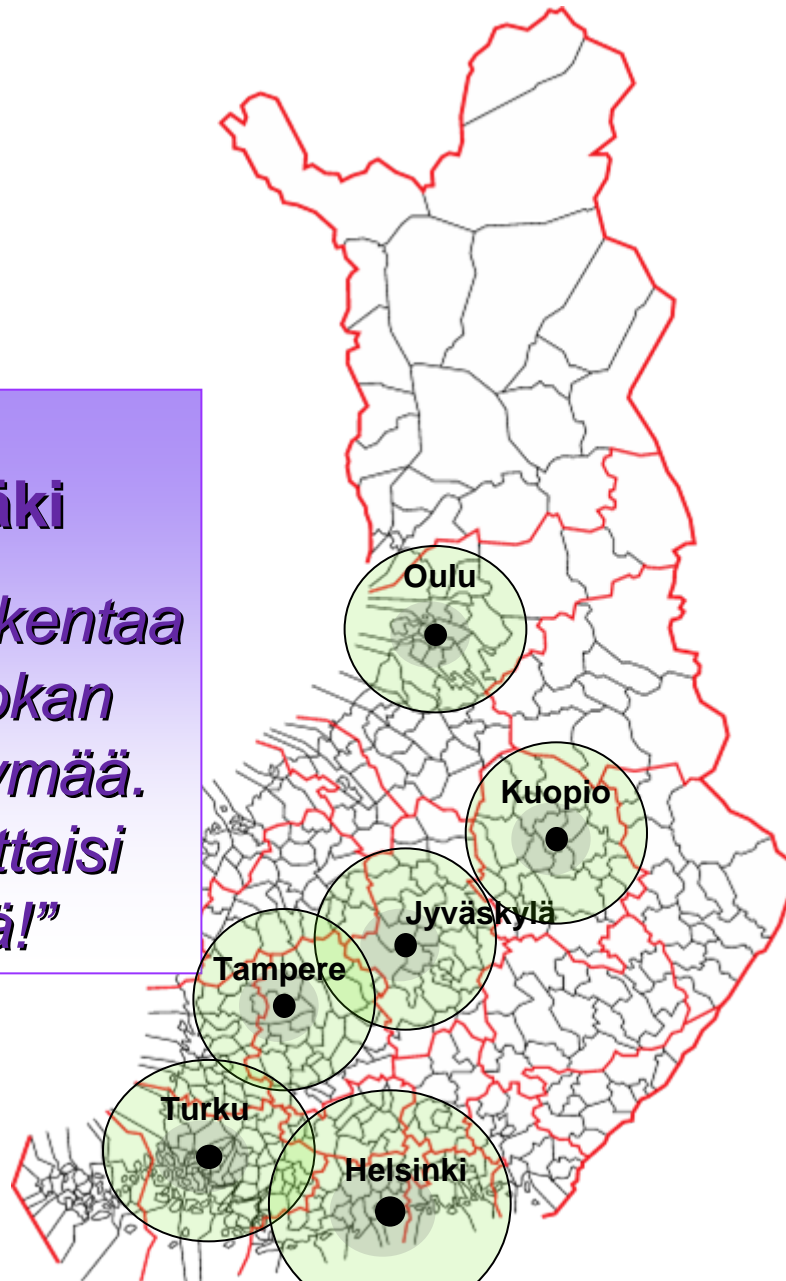




2008

Professori  
**Antti Hautamäki**

*”Suomeen tulee rakentaa  
5-6 maailmanluokan  
innovaatiokeskittymää.  
Näiden peitto kattaisi  
90% väestöstä!”*



Markku Andersson



18.11.2009

Tutkija Santtu von Bruun:

# KUNTIEN TULEVAISUUS

KUNTA-ALAN TULEVAISUUSBAROMETRI

- On todennäköistä, että **jos** hyvinvointiyhteiskunta säilyy, siitä muodostuu toiminnallisesti ja rakenteiltaan hyvin erilainen kuin nykyään.
- Toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset pakottavat kunnat yhä enemmän sopeuttamaan ja uudistamaan toimintatapojaan.
- Arvioiden mukaan elinkeinoelämän, työpaikkojen ja väestön keskittyminen harvoille elinvoimaisille seuduille kiihtyy.
- Näitä kasvuseutuja ovat erityisesti pääkaupunkiseutu ja suurimmat yliopistokaupungit sekä niiden vaikutusalueella olevat kehyskunnat.
- On mahdollista, että syntyy kokonaan erilaisia kuntamuotoja eri oikeuksineen ja velvollisuuksineen.
- **Kehitys johtaa huomattaviin kuntarakenteen muutoksiin.**

# Jyväskylä 2010 -luvulle



# **Jyväskylällä on vahvan kasvun strategia**

**Väestönkasvu 1 – 1.5 %**

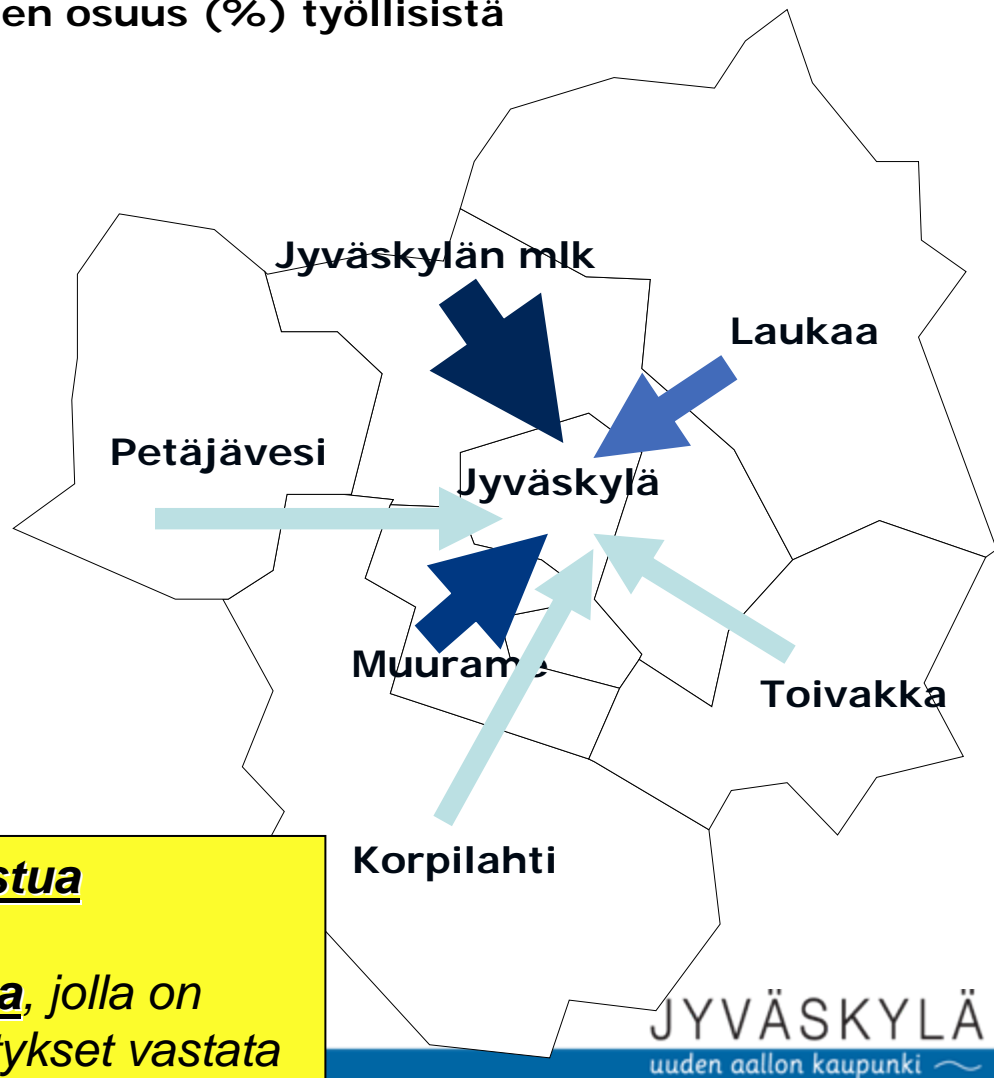
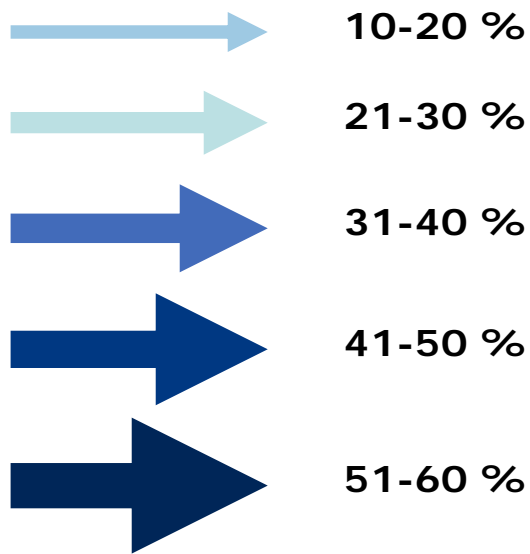
**Työpaikkakasvu 1 – 2 %**

**Strateginen tavoite 150.000 as. Jyväskylä**



# Jyväskylän kaupunkiseudun kunnat

Ulospendelöivien osuus (%) työllisistä

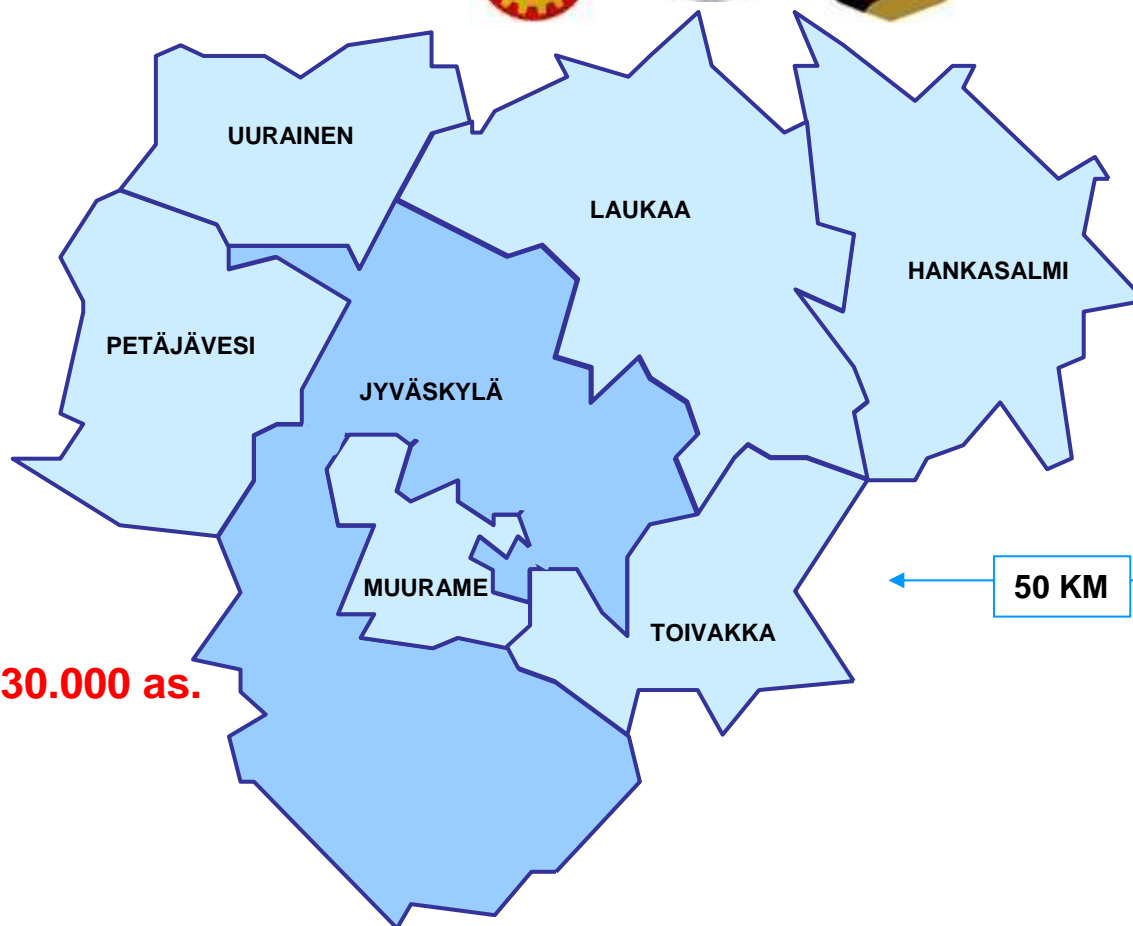


**Puitelaki: ”Kunnan tulee muodostua työssäkäyntialueesta tai muusta toiminnallisesta kokonaisuudesta, jolla on taloudelliset ja toiminnalliset edellytykset vastata palvelujen järjestämisestä ja rahoituksesta.”**

# UUSI JYVÄSKYLÄ 2009

ASUKKAITA 130 000

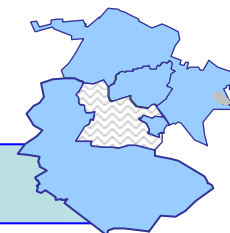
MAAPINTA-ALA  
106 km<sup>2</sup> → 1172 km<sup>2</sup>



## KUNNAT JA VÄKILUVUT 2007

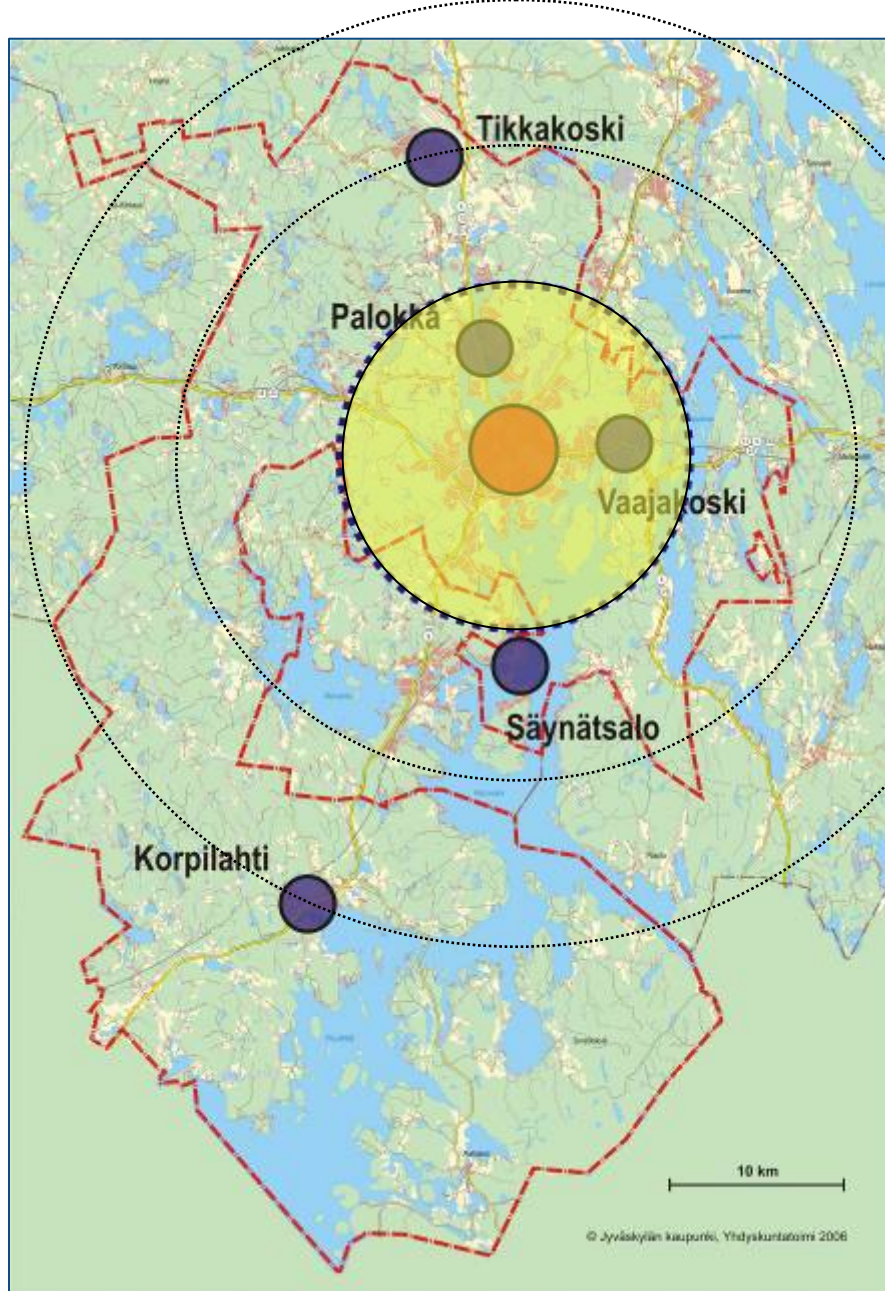
JYVÄSKYLÄ	85 500	} 130.000 as.
JYVÄSKYLÄN MLK	36 500	
KORPILAHTI	5 100	
HANKASALMI	5 600	
LAUKAA	17 350	
MUURAME	8 750	
PETÄJÄVESI	3 730	
TOIVAKKA	2 350	
UURAINEN	3 180	
YHTEENSÄ	168 000	

UUSI JYVÄSKYLÄ

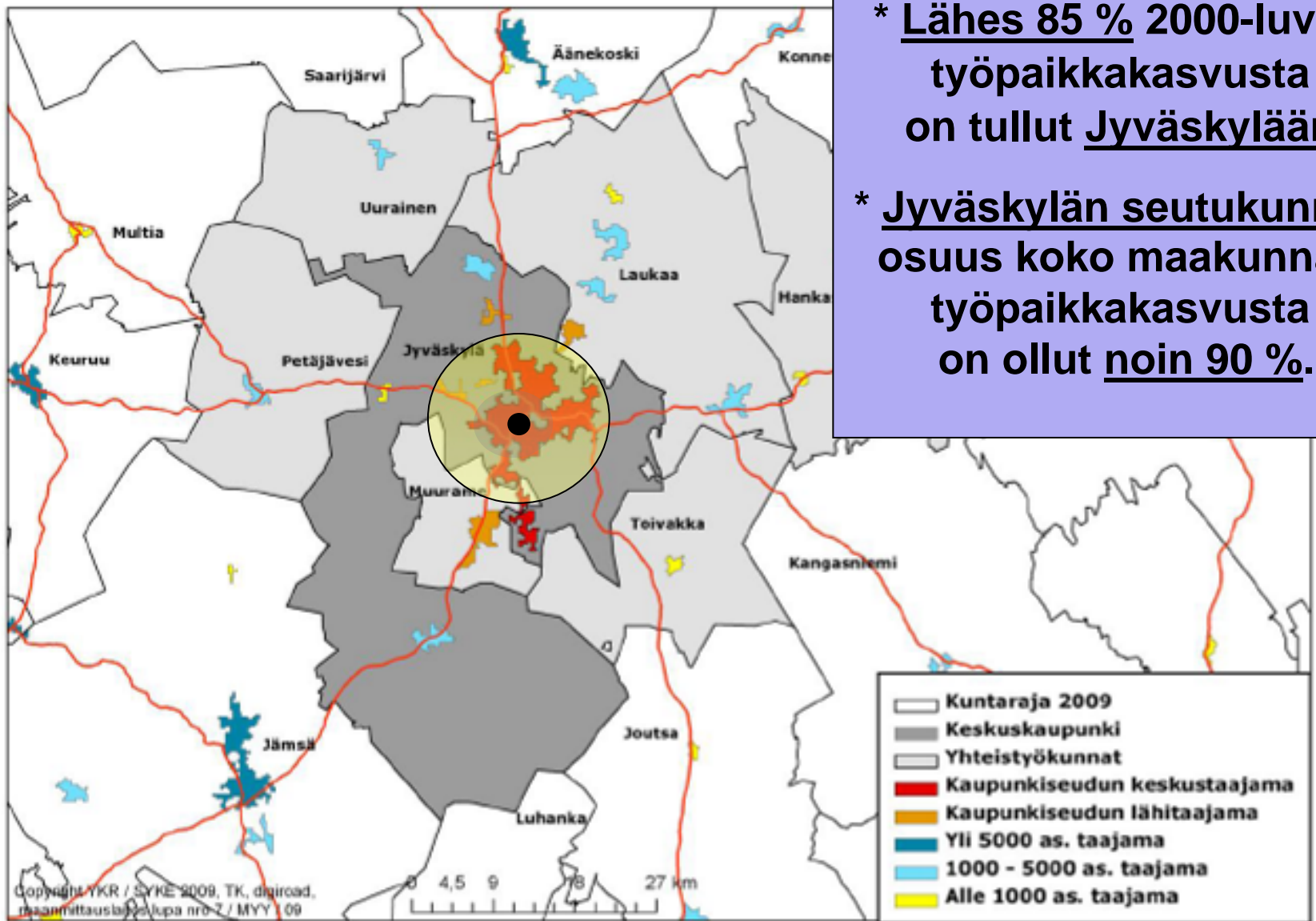


# UUSI JYVÄSKYLÄ

Yli 90 %  
väestöstä ja  
työpaikoista on  
10 km säteellä.



JYVÄSKYLÄ  
human technology city ~



Kuva 5. Kaupunkiseutusuunnitelman toteuttamiseen osallistuvat kunnat Jyväskylän seudulla.

12.5.2009

Professori Pentti Mecklin

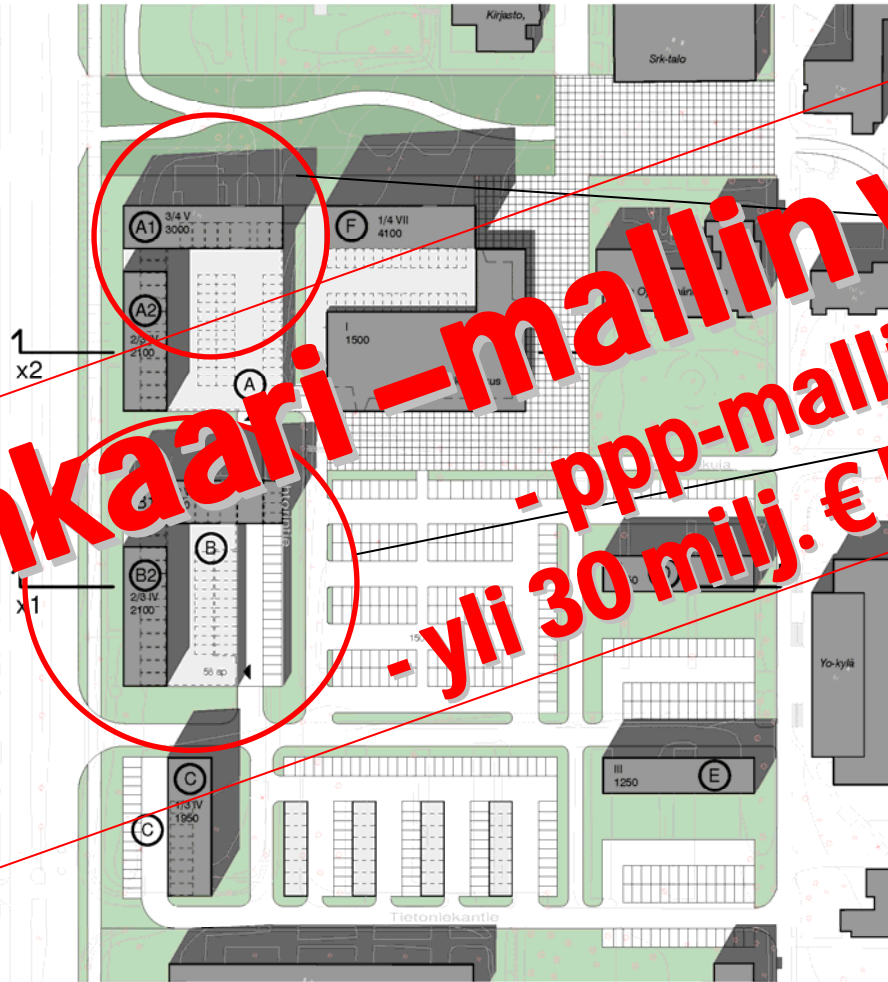
# Jyväskylä kelpaa malliksi kaupunkiseutujen kehittämisessä

- ”Jyväskylän kaupunkiseutu on monella tapaa edelläkävijä”.
- ”Toimivan kaupunkiseudun ja ihmisen arjen näkökulmasta keskiössä ovat maankäyttö, asuminen, liikenne, elinkeinopolitiikka ja kuntien rajat ylittävät palvelut”.



# Huhtasuon koulukampus

## Kortepohjan palvelukeskukset



**Elinkaari -mallin valmistelu**  
**- yli 30 milj. € hanke**  
**- ppp-malli**

Uuden Kortepohjan  
alta puretaan:

As Oy Pehtoorinharju,  
asuntola

Päiväharjun opetus- ja  
työkeskus

# Palvelusetelikokemukset / kotihoito

- Palveluseteli on ollut käytössä Jyväskylässä vuodesta 2004.
- Palvelusetelillä asiakas on voinut hankkia kotipalvelua osana omaishoitoa tai lisäapua esimerkiksi sairaalasta kotiutumistilanteessa.
- Talousarvio 2009 palveluseteliin varattu 341 704 euroa.
  - Tämän lisäksi vastaava summa lapsiperheiden lämpimään kotiapuun
- Toiminnan alkaessa Jyväskylän kaupunki kilpailutti palveluntuottajat, jolloin huomattavan suuri osa alueen yrityksistä jäi ulkopuolelle.
- Kilpailuttamisen sijaan seuraavassa vaiheessa päätettiin kokeilla nk. listautumismallia. 1.9.-31.12.2008 toteutetussa hankkeessa pilotoitiin seutukunnan laajuisi kotihoiton palveluseteliä.
- Jyväskylän seudun kahdeksan kuntaa hyväksyivät pilottiin mukaan kaikki kriteerit täyttävät tuottajat.

**Palvelusetelit käyttöön!**

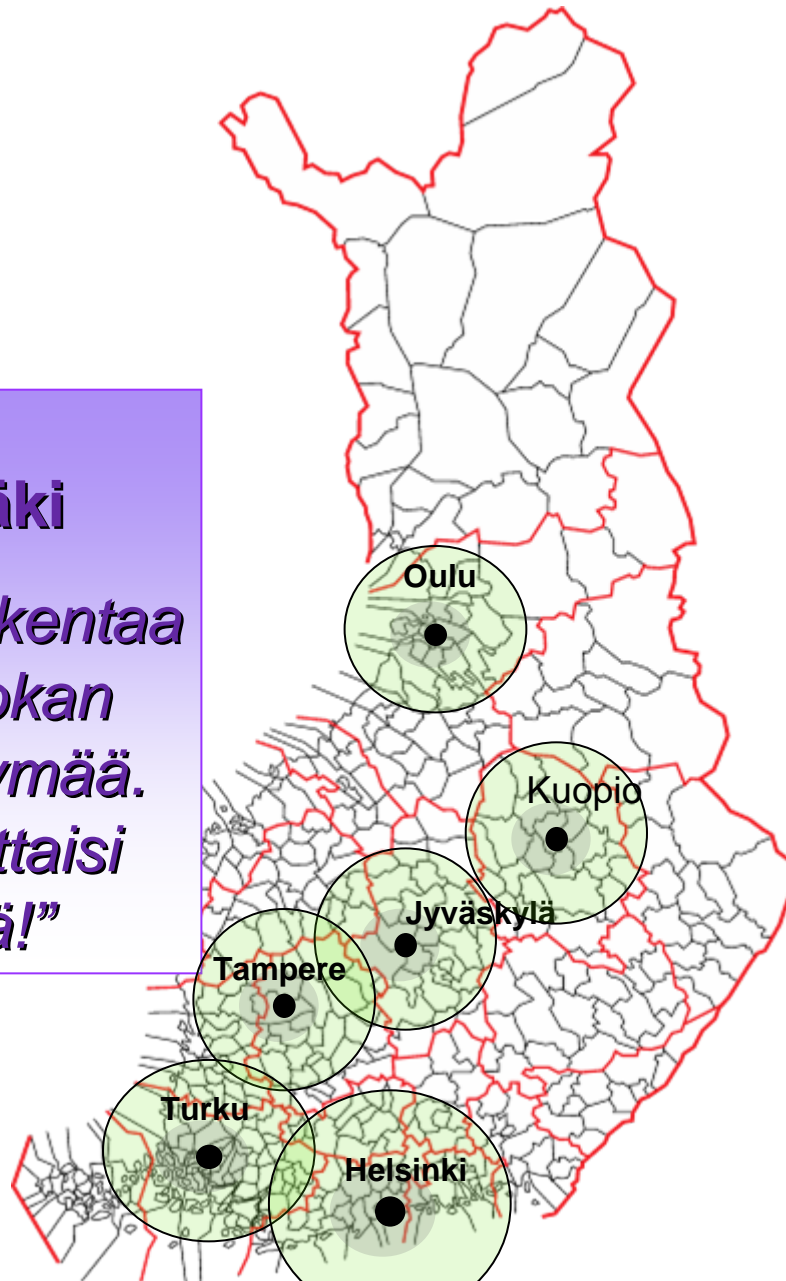




2008

Professori  
**Antti Hautamäki**

*”Suomeen tulee rakentaa  
5-6 maailmanluokan  
innovaatiokeskittymää.  
Näiden peitto kattaisi  
90% väestöstä!”*



Markku Andersson



18.11.2009

# Pitää uskaltaa katsoa kauas – pitää osata erottua!

”Jyväskylä –  
kilpailukykyinen kaupunki,  
joka tarjoaa kannustavat mahdollisuudet  
elämiseen, yrittämiseen  
ja opiskeluun.”

Professori Pekka Himanen  
”*On uskallettava hyväksyä  
myös onnistuminen ja  
ajateltava riittävän isosti.*”

*Kiitos!*

**1-1.5 % väestönkasvu**  
**1-2 % työpaikkakasvu**  
**150 000 asukkaan Jyväskylä**